



МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

До
МК № 4РФБ
30.04.2026

ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
Вх. № 1301
Дата: 30.04.2026 г.
гр. СВИЩОВ

Изх. № 287/ 29.04.2026 г.

ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ - СВИЩОВ

ОТНОСНО: Представяне на ФО за периода 01.01.2026-31.03.2026 г. на МБАЛ „Д-р
Димитър Павлович“ ЕООД

УВАЖАЕМИ Г-Н КИРИЛОВ,

Приложено изпращам Ви:

1. Счетоводен баланс за периода 01.01.2026-31.03.2026 г.
2. Отчет за приходите и разходите за периода 01.01.2026-31.03.2026 г.
3. Справка за капитала за периода 01.01.2026-31.03.2026 г.
4. Справка за паричните потоци за периода 01.01.2026-31.03.2026 г.
5. Справка за ДА към 31.03.2026 г.;
6. Отчет за дейността на дружеството за периода 01.01.2026-31.03.2026 г.

ИЛИЯН ВЕНКОВ

УПРАВИТЕЛ НА МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД



СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС
МБАЛ"Д-р Д.Павлович" ЕООД- Свищов
към 31.03.2026 година

ЕИК:104509202

Актив			Пасив		
Раздели, групи, статии	Сума (хил. евро)		Раздели, групи, статии	Сума (хил. евро)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	1	а	1	1
А. Записан, но невнесен			А. Собствен капитал		
Б. Непотекущи (дълготрайни)			I. Записан капитал	3 119	2 790
I. Нематериални активи			II. Резерви	631	677
1. Програмни продукти и други подобни	15	16	1. Други резерви	631	677
Общо за група I:	15	16	IV. Натрупана печалба (загуба) от минали години, в т.ч.:	(2 136)	(1 835)
II. Дълготрайни материални активи			- непокрита загуба	(2 407)	(2 123)
1. Земи и сгради, в т.ч.:	1 208	1 033	- неразпределена печалба	272	288
- земи	127	127	Общо за група IV:	(2 135)	(1 835)
- сгради	1 081	906	V. Текуща печалба (загуба)	(198)	(176)
2. Машини, производствено оборудване и апаратура	283	288	Общо за раздел А:	1 417	1 456
3. Съоръжения и други	124	104	В. Задължения		
Общо за група II:	1 615	1 425	1. Задължения към финансови предприятия		
Общо за раздел Б:	1 630	1 441	- до 1 година		
В. Текущи (краткотрайни) активи			2. Задължения към доставчици, в т.ч.:	256	106
I. Материални запаси			- до 1 година	256	208
1. Суровини и материали	49	47	3. Други задължения	313	256
Общо за група I:	49	47	- до 1 година	313	256
II. Вземания			- към персонала, в т.ч.:	152	134
1. Вземания от клиенти и доставчици	257	455	- до 1 година	152	134
- от РЗОК	216	206	- осигурителни задължения	55	55
2. Други вземания		2	- до 1 година	55	55
Общо за група II:	257	457	- данъчни задължения	29	26
III. Парични средства, в т.ч.:			- до 1 година	29	26
- в брой	1	1	- други задължения	12	40
- безсрочни сметки (депозити)	61	0	- до 1 година	12	40
Общо за група III:	62	1	Общо за раздел В, в т.ч.:	569	362
Общо за раздел В:	368	505	- до 1 година	569	362
Г. Разходи за бъдещи периоди	150	10	Г. Финансирания, в т.ч.:	162	138
			- финансирания	162	138
СУМА НА АКТИВА	2 148	1 956	СУМА НА ПАСИВА	2 148	1 956

Дата на съставяне: 24.04.2026 год.

Съставил:

/Милен

Златева/

Управител:

/Илиян



О Т Ч Е Т
ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ
на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД -Свищов
към 31.03.2026 година

ЕИК:104509202

Наименование на разходите	Сума /хил. евро/		Наименование на приходите	Сума /хил. евро/	
	текуща година	предходна година 31.03.2025		текуща година	предходна година 31.03.2025
1	2	3	1	2	3
А. РАЗХОДИ			Б. ПРИХОДИ		
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги в т.ч.:	271	274	1. Нетни приходи от продажби на зд.услуги	609	572
а) суровини и материали	177	184	2. Приходи от финансираня, в т.ч.:	155	129
б) външни услуги	94	90	- приходи от финансираня НЗОК	59	51
2. Разходи за персонала, в т.ч.:	653	576	- приходи от финансираня МЗ	90	74
а) разходи за възнаграждения	553	485	- приходи от финансираня други	6	4
б) разходи за осигуровки	100	91	3. Други приходи	6	18
3. Разходи за амортизация и обезценка,	30	26	Общо приходи от оперативната дейност	770	719
- разходи за амортизация	30	26	Общо приходи от обичайната дейност	770	719
4. Други разходи	14	18	11.Загуба		
в т.ч. Данъци МДТ			Общо приходи /общо приходи + 11/	770	719
Общо разходи за оперативната дейност	968	894	11.Загуба	198	175
1. Разходи за лихви и други финансови разходи			Общо приходи /общо приходи + 11/	968	894
Общо финансови разходи					
Общо разходи за обичайната дейност	968	894			
7. Печалба от обичайната дейност					
Общо разходи	968	894			
8. Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)					
Всичко (общо разходи)	968	894	Всичко (Общо приходи)	968	894

Дата на съставяне: 24.04.2026 год.

Съставил

/Миле

и Златева/

Управител:

/Илиян Вен



ОТЧЕТ
за собствения капитал
МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД-Свищов
към 31.03.2026 година

ЕИК:104509202

(хил. евро)

Показатели	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	Резерви				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/загуба	Общо собствен капитал
				Законов и	резерв, свързан с изкупени собствени	Резерв, съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрита загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	3 074	0	0	0	0	0	642	272	(2 407)		1 581
Корекция грешки											
2. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	3 074	0	0	0	0	0		272	(2 407)	0	939
3. Финансов резултат от текущия период										(198)	(198)
4. Други изменения в собствения капитал	45						-11				34
5. Салдо към края на отчетния период	3 119	0	0	0	0	0	631	272	(2 407)	(198)	1 417
6. Собствен капитал към края на отчетния	3 119	0	0	0	0	0	631	272	(2 407)	(198)	1 417

Дата на съставяне: 24.04.2026 год.

Съставил:

/Мил... Златева/

Управител:

/ Или



ОТЧЕТ
за паричните потоци
МБАЛ "Д-р Д.Павлович"-ЕООД-Свищов
към 31.03.2026 година

ЕИК: 104509202

(хил. евро)

Наименование на паричните потоци		Текущ период			Предходен период 31.03.2025		
		Постъпления	Плащания	Нетен поток	Постъпления	Плащания	Нетен поток
а		1	2	3	4	5	
А.	Парични потоци от основна дейност						
1	Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	691	180	511	646	180	466
2	Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения	5	662	(657)	1	604	(603)
3	Парични потоци от финансиране и др.	47	44	3	0	55	(55)
	Всичко парични потоци от основна дейност (А)	743	886	(143)	647	839	(192)
Б.	Парични потоци от инвестиционна дейност						
1	Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи	145		145	74		74
	Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)	145		145	74		74
В.	Парични потоци от финансова дейност						
1	Парични потоци свързани с получени или предоставени заеми						
2	Парична потоци от лихви,комисионни,дивиденди и други подобни						
	Всичко парични потоци от финансова дейност (В)						
Г.	Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)	888	886	2	721	839	(118)
Д.	Парични средства в началото на периода			60			119
Е.	Парични средства в края на периода			62			1

Дата на съставяне: 24.04.2026 год.

Съставил:

/милена

и элитеви/

Управител:

/Илиян

гиев/



СПРАВКА
за нетекущите (дълготрайните) активи към 31.03.2026 година
на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД - Свищов

(хил. евро)

Показатели	Отчетна стойност на нетекущите активи:				Последваща оценка		Преоценена стойност (4+5-6)	Амортизация				Последваща оценка		Преоценена стойност в края на периода (11+12-13)	Балансова стойност в края на периода (7-14)
	в началото на периода	на постъпилите през годината	на излезлите през периода	в края на периода (1+2-3)	Увеличение	Намаление		в началото на периода	начислена през периода	Отчислена през периода	в края на периода (8+9-10)	Увеличение	Намаление		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I. Нематериални активи	4														
1. Концесии, патенти, лицензии, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	34			34			34	18	1		19			19	15
Общо за група I:	34	0	0	34	0	0	34	18	1	0	19	0	0	19	15
II. Дълготрайни материални активи							0				0				0
1. Земи и сгради, в т.ч.:	1766	13	7	1766			1766	553	0	3	558			558	1208
- земи	127			127			127	0			0			0	127
- сгради	1633	13	7	1639			1639	553	8	3	558			558	1081
2. Машини, производствено оборудване и апаратура	1790			1790			1790	1490	17		1507			1507	283
3. Съоръжения и други	263	9		272			272	143	5		148			148	124
Общо за група II:	3813	22	7	3820	0	0	3820	2186	30	3	2213	0	0	2213	1615
Общо нетекущи активи (I+II)	3847	22	7	3862	0	0	3862	2204	31	3	2232	0	0	2232	1630

24.04.2026

Съставил:
/Милена

/Илиева/

Управител:
/Илиева/



МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

ОТЧЕТ

за дейността на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за периода м. Януари – Март 2026 г.

Настоящият Отчет е изготвен в изпълнение на чл. 20, ал. 6 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на Общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала, гражданските дружества по Закона за задълженията и договорите и сдружения по Закона за юридическите лица с нестопанска цел, приета с Решение 489/27.05.2021 г. на Общински съвет – гр. Свищов. Същият отразява вижданията на органите на управление на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за дейността на общинското търговско дружество за периода м. Януари – м. Март 2026 г.

1. СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

1.1 Болнична дейност

Лечебната дейност се осъществява в пълно съответствие с определените с разрешението на МЗ, медицински специалности в отделения с легла, отделения без легла и клинично-диагностични структури. Същите покриват изискванията за съответните нива на компетентност в изпълнение на медицинските стандарти. Спектърът на разкритите специализирани звена е в съответствие с функциите, капацитета, предназначението и обществените очаквания от болницата.

Предметът на дейност на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД се определя от разрешението за дейност, издадено от Министъра на здравеопазването № МБ-25/19.09.2023г.. Лечебното заведение изпълнява национални, регионални и спешни функции в областта на стационарната медицинска помощ.

Към 31.03.2026 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД обслужва населението на Община Свищов чрез изпълняване на медицинска дейност по 45 клинични пътеки, 10 амбулаторни /процедури и една клинична процедура.

В табл. 1. е представена информация, характеризираща основната дейност на лечебното заведение за периода 01.01.2026-31.03.2026 г. спрямо същия период на 2025 г.

Табл. 1. Медицински показатели на ЛЗ 01.01.2026-31.03.2026 г./ 01.01.2025-31.03.2025 г.

Показатели	01.01.2026-31.03.2026 г.	01.01.2025-31.03.2025 г.
Преминали болни	1027	1012
Преминали не по КП	12	11
Болни в ЦХД	18	16
Проведени хемодиализи	587	518
Проведени леглодни	4749	5077
Използваемост на леглата в дни	53,97	57,59
Среден престой	4,62	5,01
Оборот на леглата	11,67	11,50
Изписани болни	945	944
Брой КП по договор	45	45

За периода 01.01.2026-31.03.2026 г. регистрираните преминали болни са 1027 души срещу 1012 за същия период на 2025 г., т.е. отчетен е относителен ръст от 1%. По-високи стойности от реализираните през 2025 г. бележат и показателите: преминали не по КП, хемодиализи и оборот на леглата в дни. Намален е средния престой на болните в ЛЗ.

За периода 01.01.2026-31.03.2026 г. ЛЗ реализира 4749 леглодни на 88-те разполагаеми броя легла. При отчитане на посочените стойности оборотът на едно легло към 31.03.2026 г. е 11,67 при среден престой на пациент 4,62 дни.

В табл. 2. е представена информация за реализираната медицинска дейност на ЛЗ по отделения при сравнение с тримесечието на 2025 г.

Табл. 2. Реализирана медицинска дейност по отделения 01.01.2026-31.03.2026 г.

Отделения	Преминали болни	Леглодни	Среден престой	Оборот на едно легло	Брой легла	Изпълн. в дни
ВЪТРЕШНО ОТДЕЛЕНИЕ	471	2093	4,36	13,35	36	58,14
ДЕТСКО ОТДЕЛЕНИЕ	80	413	5,19	8,83	9	45,89
ХИРУРГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	139	477	3,43	17,38	8	59,63
ОАИЛ	0	0	0	0	6	0
НЕВРОЛОГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	234	1130	4,69	15,06	16	70,63
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИОТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ	103	636	6,17	8,58	12	53
ОБЩО ЗА М.01-03.2026 Г.	1027	4749	4,62	11,67	88	53,97
ОБЩО ЗА М.01-03.2025 Г.	1012	5077	5,01	11,50	88	57,59

1.2. Финанси

Към 31.03.2026 г. ЛЗ е приключило с отрицателен финансов резултат в размер на 198 хил.евро срещу загуба от 175 хил.евро. към 31.03.2025г. Отчетената стойност е без месечния приход от субсидия за Март 2026, който е в размер на 45 хил. евро и непризнат приход от надлимитна дейност в размер на 38 хил. евро.

Табл. 3. Финансово-икономически резултати на ЛЗ (хил. евро)

Показател	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
Приходи	770	719
Разходи	968	894
Финансов резултат	-198	-175

За периода 01.01.2024-31.03.2026 г. Дружеството е реализирало нетни приходи в размер на 770 хил. евро срещу 719 хил. евро през същия период на 2025 г. – увеличение със 7% от стойността на приходите през предходния отчетен период. Основният източник на финансиране са приходите от болничната дейност по клинични пътеки и амбулаторни процедури, и извънболнична дейност по ВСМД, получени от РЗОК. В таблицата по-долу е представена конкретна информация по показатели.

Табл. 4. Приходи на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2026-31.03.2026 приходи от дейността в хил. е.	01.01.2025-31.03.2025 приходи от дейността в хил. е.	ИЗМЕНЕНИЕ абсолютна стойност в хил. е.
НЕТНИ ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ	609	572	37
РЗОК	601	563	38
Др. здравни услуги	6	4	2
Потребителски такси	2	5	-3
ДРУГИ ПРИХОДИ	161	147	14
Финансиране на текуща дейност	155	129	26
Други приходи от дейността	6	18	-12
ОБЩО:	770	719	51

Бюджетът, отпуснат от НЗОК на ЛЗ за 2026 г. по клинични пътеки е преизпълнен през месеците януари, февруари и март. Реализирани са допълнителни надлимитни дейности в размер на 38 хил.евро., които ще се отчетат като приход на ЛЗ в момента на заплащането от НЗОК.

Дружеството реализира приходи и от субсидия на Министерство на здравеопазването, съгласно Наредба №3 за отдалеченост от областни болници и средства, получени за преминали и нехоспитализирани пациенти от ЦСМП – Свищов, но използвали услугите на лечебното заведение, свързани с параклиничните звена: Клинична лаборатория и Образна диагностика. Субсидира се и дейността на ТЕЛК за издадените и отчетени експертни решения. Финансира се и наетият медицински

персонал, във връзка с прилагането на Методика за осигуряване на медицински персонал в лечебните заведения в отдалечени, труднодостъпни райони или единствени изпълняват съответната дейност в общината, както и в лечебни заведения за болнична помощ по чл.45, ал.2А от ЗЗО.

В табл. 5 е предоставена информация за приходите от медицинска дейност по отделения през периода 01.01.2026-31.03.2026 г. спрямо същия период на 2025 г. Изменението на приходите е с общо 7%.

Табл. 5. Приходи по отделения

ОТДЕЛЕНИЕ	01.01.2026-31.03.2026 г. в хил. евро	01.01.2025-31.03.2025 г. в хил.евро	ИЗМЕНЕНИЕ (в хил.евро)
Вътрешно отделение	244	286	-42
Детско отделение	53	62	-9
Неврологично отделение	131	84	47
ОФТР	23	19	4
Отделение по хирургия	60	29	31
Отделение по хемодиализно лечение	75	66	9
ОБЩО	586	546	40
Извънболнична дейност – ВСМД Отделение по образна диагностика	15	17	-2
ОБЩО:	601	563	38

За периода 01.01.2026 г. – 31.03.2026 г. дружеството е извършило за дейността си разходи както следва:

Табл. 6. Разходи за дейността на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2026-31.03.2026 г. в хил. евро	01.01.2025-31.03.2025 г. в хил.евро	ИЗМЕНЕНИЕ в хил. евро
Материали	177	185	-8
Външни услуги	94	90	4
Амортизации	30	26	4
Възнаграждение на персонала	553	485	68
Осигуровки	100	91	9
Други	14	17	-3
Финансови разходи	0	0	-
ОБЩО:	968	894	74

В резултат от реализираната болнична дейност през първо тримесечие разходите за 2026 г. спрямо същия период на 2025 г. бележат ръст. Сред основните причини за повишаване на болничните разходи е увеличаване възнаграждението на заетия персонал, допълнителните плащания за работа в рискова среда и респективно дължимите задължителни осигурителни вноски, покачването на цените на ползваните от ЛЗ горива, ел.енергия, медикаменти, консумативи, външни услуги и др.

В структурата на разходите към 31.03.2026 г. най-голям дял заемат разходите за възнаграждения – 57%, следвани от разходите за материали – 18%, разходите за външни услуги – 10%, задължителни

осигурителни вноски – 10%, разходи за амортизации –3 % и други разходи – 2%. С най-малък дял в общо разходите на ЛЗ са финансовите разходи.

Стопанските разходи са в огромна тежест на ЛЗ и то среща трудности да покрива всички свои битови, медицински и други разходи (в т.ч. лекарства, консумативи, поддръжка на апаратура, заплати, осигуровки, храна пациенти). На практика това е невъзможно, без допълнителна финансова помощ. На 26.03.2026 г съгласно Решение 625 на Общински съвет – Свищов, е увеличен капитала на ЛЗ с парична вноска в размер на 44 998.66 евро с цел подпомагане на текущата дейност. Средствата са използвани за погасяване на просрочени задължения към ЕНЕРГО ПРО. Остава нерешен обаче финансовия проблем с изплащането на тръбата за компютърния томограф, която също е в просрочие.

Към 31.03.2026 г. задълженията на дружеството възлизат на 568 хил. евро и имат следната структура:

Табл. 7. Задължения на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2026-31.03.2026 г. в хил. лв.	01.01.2025-31.03.2025 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ (относително)
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ДОСТАВЧИЦИ	256	106	141%
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ПЕРСОНАЛА	152	134	13%
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ОСИГУРИТЕЛИ	55	54	2%
ДАНЪЧНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	29	26	11%
ДРУГИ	76	42	81%
ОБЩО:	568	362	57%

Внимание заслужава изменението на показателя „задължения към доставчици“, тъй като същия бележи относително увеличение от 57% през първо тримесечие на 2026 г. в сравнение със същия период на 2025 г. Въпреки провежданата целенасочена управленска политика, ЛЗ не успява своевременно да погаси или намали натрупаните задължения. Закъсненията в преводите на субсидия от Министерство на здравеопазването в условията на удължен държавен бюджет също допринасят за затрудненото финансово положение, като първия приход за 2026 г. е издължен едва в средата на м. март.

В конкретика, в табл. 8 е представена аналитична информация за задълженията на ЛЗ към доставчици, в т.ч. просрочените към 31.03.2026 г. С най-голям дял в общите задължения са тези към доставчици на резервни части /вкл. Тръба за томограф/ - 31%, доставчици на горива и ел. енергия – 24%, лекарствени продукти -21%, храна за пациенти - 6%, ремонтни услуги – 5%, аб.обсл. – 4%, медицински услуги – 3%, с по 1% са задълженията за консумативи за поддръжка и опасни отпадъци.

Табл. 8. Задължения към доставчици към 31.03.2026 г.

Вид на задължението	СУМА (в хил. евро)	От тях просрочени (в хил. евро)
Лекарствени продукти	53	15
Вода, горива, ел.енергия	62	57
Медицински услуги	8	3
Външни услуги по абон.обслужване	9	3
Резервни части и доокомпл. на апаратура	79	11
Основен ремонт на имоти, машини и оборудване	13	1
Храна за пациенти	15	9
Консумативи за поддръжка	3	2
Опасни отпадъци	2	1

Други	12	1
ОБЩО:	256	103

Общата стойност на вземанията на ЛЗ към 31.03.2026 г. са в размер на 257 хил. евро и се формират от компонентите: вземания от клиенти и други вземания.

Табл. 9. Вземания от клиенти и доставчици към 31.03.2026 г

Вземания	01.01.2026-31.03.2026г. в хил. евро	01.01.2025-31.03.2025г. в хил. евро
1 Вземания от клиенти и доставчици	257	455
- от РЗОК	255	452
- от други клиенти	2	3
2 Други вземания	0	0
ОБЩО:	257	455

Вземанията от РЗОК са 99% от общия размер на вземанията за периода и включват средства изработени от основната дейност на ЛЗ.

1.3. Човешки ресурси

Към 31.03.2026 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов разполага със 138 души персонал – медицински, административен и друг персонал и едно лице – член на орган на управление /Управител/.

Табл. 10. Персонал на ЛЗ към 31.03.2026 г.

Персонал	Списъчен брой към 31.03.2026 г.
Лекари	42
Фармацевт	1
Медицински сестри и асоциирани медицински специалисти	44
Санитари	32
Друг персонал (в т.ч. техн. изпълнители, шофьори, портиери, технолози, работник-поддръжка, административен персонал)	19
ОБЩО ПЕРСОНАЛ	138

В общата структура на персонала на ЛЗ, към 31.03.2026 г. с най-голям относителен дял са медицинските сестри и асоциирания медицински персонал, следвани от лекарите и санитарите. Не е за пренебрегване и факта, че поради липсата на висш медицински персонал с определени специалности, ЛЗ не може да бъде изпълнител по съответни клинични пътеки. Въпреки усилията на болничния мениджмънт по отношение привличането на медицински специалисти, освен недостига на висш медицински персонал и специалисти по здравни грижи в ЛЗ, основен проблем остава възрастовата структура на заетия персонал – преобладаваща част от наличния такъв е на възраст над 50 години, наемат се и лица, навършили пенсионна възраст (лекари, мед. сестри) за окомплектоване на отделенията.

1.4. Материална база

В съответствие с изискванията на Закона за лечебните заведения, болничното заведение поддържа подходяща за своята дейност инфраструктура, позволяваща достъпност на пациентите, функционална изява на персонала и най-вече безопасност и безвредност на медицинската техника. Създадени са условия и се прилагат подходи за съхранение и развитие на инфраструктурата, така че МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов да е в състояние да посрещне по най-добрия начин потребностите на своите пациенти. В ежедневната работа се поддържа висока степен на хигиена на работните и болнични помещения. Обезпечена е системна поддръжка на медицинското оборудване за осигуряване ритмичност на диагностичния и терапевтичен процес. Материалната база на лечебното заведение отговаря на изискванията на медицинските стандарти, по които се работи към момента.

С оглед на факта, че наличното медицинско оборудване в едно лечебно заведение е от определящо значение за превръщането му в технологично, модерно и конкурентноспособно на пазара, то модерната апаратура и добре поддържаният сграден фонд и болнични стаи са от значение за диагностиката, лечението и комфорта на пациентите, хоспитализирани в болницата. Сред основните задачи пред болничния мениджмънт е осигуряване на съвременна материално-техническа база, което е предпоставка за сключване на договор с НЗОК по повече клинични пътеки, респективно във финансово изражение – повече приходи за дружеството.

Въпреки ограничения финансов ресурс, ръководството на ЛЗ търси варианти за ремонтване на сградния фонд, обновяването на медицинската апаратура и подновяване на част от болничното оборудване – легла, пациентски шкафчета, спешни шкафове, трансфузионни стойки, кожени матраци и т.н.

2. ОСНОВНИ ПРОБЛЕМИ

В конкретика основните проблеми, касаещи дейността на МБАЛ „Д-р Д. Павлович“ ЕООД се свеждат до:

- Намаляващ брой на лекари-специалисти, недостатъчност на лекарите с по-редки специалности и необходимост от продължаваща квалификация на заетите;
- Финансова зависимост на лечебното заведение от страна на РЗОК и сравнително нисък лимит на заплатените дейности – при устойчив ръст на разходите за основната дейност на ЛЗ (битови сметки, лекарствени продукти и консумативи, др.);
- Потребност от привличане на допълнителни финансови ресурси – за подобряване на материално-техническата база и за провеждане на успешна кадрова политика;
- Необходимост от обновяване на медицинска апаратура и подновяване на болнично оборудване и обзавеждане.

3. МЕРОПРИЯТИЯ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ

Достигането на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация на Общинската болница може да се постигне чрез активна дейност по отношение разширяване на източниците на приходи и целесъобразното разходване на средствата. Взети са мерки за своевременното увеличаване на лимита по всички дейности на ЛЗ от НЗОК, за да се постигне регулярност на изплащането на извършената дейност. Необходимо е константно повишаване качеството на предлаганите услуги. Конкуренцията между лечебните заведения за привличане на приходи от основния финансиращ орган – НЗОК се основава най-вече на качеството на медицинските услуги и пълно удовлетворяване на нуждите на крайния потребител. Следва да се има предвид, че определящи за високото качество на една здравна услуга са: високата степен на професионализъм; ефективното използване на наличните ресурси; минималният риск за пациента; удовлетвореността на пациента; положителният резултат върху здравето на пациента.

Ръководството на дружеството вижда реализирането на основните цели чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи за превръщането ѝ в модерно, успяващо и предлагащо качествени болнични услуги лечебно заведение. Сред най-значимите се открояват:

- Осигуряване на по-качествени болнични услуги и предлагане на нови здравни услуги;
- Привличане на млади лекари, специализанти, студенти по медицина и медицински сестри чрез осигуряване на възможности за реализация, общински жилища, стипендии за студенти по медицина и здравни грижи от Община Свищов, осигуряване на транспорт;
- Запазване и развитие на човешките ресурси с оглед задоволяване потребностите на лечебното заведение, за да може то да отговори на съвременните тенденции в здравеопазването;
- Реновиране на материално-техническата база;
- Редуциране на огромните разходи за ел. енергия, чрез алтернативни източници – напр. фотоволтаични панели;
- Осигуряване на ново медицинско оборудване и апаратура ;
- Преструктуриране на легловия фонд според конкретните нужди с оглед пълноценното му използване и в зависимост от изпълняваните клинични пътеки, в т.ч. защита на оптималния леглови фонд, осигуряващ необходимите финансови приходи;
- Оптимизиране на разходите чрез прецизен контрол при съобразяване на съответната целесъобразност и законосъобразност, но без това да се отразява върху качеството и обема на предлаганите медицински услуги – механизмът за вътрешен контрол повишава доверието на потребителя на здравни услуги /пациента/;
- Търсене на гъвкави финансови механизми за обезпечаване дейността и развитието на лечебното заведение.

С оглед на горното изложение и многоаспектния характер на поставените цели за развитие дейността на ЛЗ, към настоящия момент не се представя дефинирана обща стойност, необходима за финансово изпълнение на формулираните организационни и финансови мероприятия, тъй като същата не може да бъде прогнозирана на фона на общата ценова динамика на стоки и услуги, присъщи за дейността на Общинската болница.

В заключение, за да предлага качествена медицинска помощ, приоритет на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, е обезпечаването на лечебното заведение с медицински персонал с добро и конкурентно възнаграждение, както и повишаването на лимита на изпълнение на клиничните пътеки. С не по-малка значимост е постигането на финансова стабилност и реновирането на болничната инфраструктура. Изпълнението на посочените, в средносрочен аспект, ще бъде основна предпоставка за успешно развитие и разширяване дейността на Общинската болница.

За постигане на очакваните резултати, ръководството на Общинската болница ще разчита на натрупан опит, на квалификацията на медицинския и немедицински персонал, на наличните и привлечени финансови и материални ресурси, КАКТО И НА ПОДКРЕПА ОТ СТРАНА НА СОБСТВЕНИКА НА ДРУЖЕСТВОТО – ОБЩИНА СВИЩОВ!

УПРАВИТЕЛ:

/Илиян Венков/

